

# 合肥城市学院 2025 年工程管理专业专升本招生专业课考 试大纲

## 科目一：

### 管理学基础

#### 一、考试目标与要求

《管理学》科目旨在考核学生掌握管理的基本内涵、特征和管理的基本思想、理论、原理和方法基础上，熟悉及掌握决策、组织、领导、控制、创新等管理基本职能的理论内容，并能运用理论解释分析具体现象，提出解决管理问题的方法和措施。

参照教材《管理学》（陈传明、徐向艺、赵丽芬等编写，高等教育出版社，2019年1月第1版），确定该科目专升本招生考试的考核目标与要求。

#### 二、考试范围与要求

##### 1.管理总论

本模块主要介绍了管理的内涵与本质、基本原理与方法、管理理论的历史演变等内容。

考核知识点：掌握管理的定义、本质及管理的主要职能、科学管理理论，一般管理理论、科层组织理论内容、管理中系统、人本、效益等基本原理的内涵；熟悉亚当斯密的管理思想、现代管理流派等；了解当代管理理论。

##### 2.决策

本模块主要介绍决策内涵与决策过程、环境分析与理性决策、决策的实施与调整等内容。

考核知识点：掌握决策的概念、决策的分类与特征、决策的影响因素、组织的内外环境要素、环境分析的常用方法、计划的编制过程、目标管理方法等内容；熟悉理性决策与非理性决策、PDCA循环和预算管理等内容；了解决策的其他基本方法和应用、决策的追踪与调整等内容。

##### 3.组织

本模块主要讲述组织设计、人员配备和组织文化的理论。

考核知识点：掌握组织设计的影响因素、组织设计的原则、组织结构的形式、正式组织与非正式组织的整合、人员配备原则和工作内容、人员选聘的标准、组织文化的概念和影响因素、人员培训的方法等内容；熟悉层级整合、直线与参谋的整合、人员选聘的途径与方法、人事考评的方法、组织文化的构成与功能等内容；了解组织结构的演变趋势、组织文化塑造等内容。

#### 4.领导

本模块主要介绍了领导的一般理论、激励理论和方法、沟通的内涵、沟通的障碍与克服、冲突及其管理等理论。

考核知识点：掌握领导的内涵与特征、领导权力的来源、马斯洛需求层次理论、双因素理论、公平理论、期望理论、沟通的过程、沟通的影响因素、冲突的原因及类型等内容；熟悉领导三要素、费德勒的权变领导理论、人性的假设、激励方法；了解领导行为理论、领导方式和领导艺术、谈判策略等。

#### 5.控制

本模块主要介绍控制的类型与过程、控制的方法与技术、风险控制与危机管理等理论。

考核知识点：掌握控制的内涵与原则、控制的类型、危机管理等内容；熟悉控制的过程、质量控制方法等内容；了解风险的识别与分析等相关内容。

#### 6.创新

本模块主要阐述创新原理和组织创新等内容。

考核知识点：掌握创新的内涵、创新的类型与基本内容、组织变革等内容；熟悉组织结构创新、学习型组织等内容。

### 三、补充说明

1.考试形式：笔试，闭卷

2.试卷总分：150分

3.试题类型：一般包括选择题、判断题、名词解释、简答题、论述题、案例分析题等。

## 科目二：

# 工程项目管理

### 一、考试目标与要求

《工程项目管理》科目旨在考核考生对工程项目及工程项目管理的概念及规律、工程项目管理中进度和质量及成本等各方面问题、工期和进度的计算方法等知识掌握水平，考察考生分析问题、解决问题及综合知识运用能力。培养学生具有从事工程建设的项目管理知识，掌握工程项目管理的理论和方法，具有进行工程施工项目管路的能力，具有从事建设项目管理的初步能力，以及具有其他有关工程实践的能力。

参照教材丛培经主编《工程项目管理》(第五版)，(丛培经编著，中国建筑工业出版社，2021年)，确定该科目专升本招生考试的考核目标与要求。

### 二、考试范围与要求

工程项目管理是以工程项目为对象，系统地研究其管理活动中的各项规律性的科学。本教材是以工程项目管理为基础，围绕施工项目管理进行理论、思想、内容、方法的详细阐述。主要包括：建设工程项目管理和工程建设监理的内容和方法、施工项目管理概述、流水施工方法、工程网络技术、施工组织纲要和施工组织总设计编制、单位工程施工组织设计和施工方案的编制、施工项目管理实务、工程项目管理收尾。

通过测试，要求学生掌握工程管理项目管理的基本知识，工程项目实施过程中流水施工的组织方法和进度计划、单代号网络计划、双代号网络计划以及网络计划实施的调整和控制、施工组织总设计及单位工程施工组织总设计和施工方案的编制、合同管理、进度管理、质量管理、安全管理、成本管理、资源管理等基本理论及方法，以及工程项目收尾管理基本知识。形成工程项目管理学科的完整体系，既了解工程项目管理的全面理论知识，又掌握主要的施工项目管理方法，可以有能力进行工程施工项目管理的实践活动。

#### 1. 工程项目管理概论

本模块主要综合阐述工程项目管理理论，概述建设项目管理和工程建设监理

的内容与方法，介绍工程项目管理企业和建造师执业资格制度，综述我国工程项目管理在改革中的发展与创新。

考核知识点：掌握工程总承包项目管理和工程建设管理方式、工程项目管理的基本内容和方法等内容；熟悉工程项目管理的概念和分类、建设项目管理程序和内容；了解建设工程项目管理企业与建造师执业资格制度、中国工程项目管理的发展和创新等内容。

## 2. 施工项目管理概述

本模块主要介绍了施工项目管理的全过程和目标管理，施工项目管理组织理论和相关施工组织设计的内容。

考核知识点：掌握施工项目目标管理、施工项目管理组织形式等内容，熟悉施工项目管理规划、施工项目管理全过程管理理论；了解施工项目经理部职责、项目管理制度、项目经理工作内容。

## 3. 流水施工方法

本模块主要介绍了流水施工的原理、组织方法和不同流水进度计划等内容。

考核知识点：掌握等节奏、异节奏流水、无节奏施工组织方法，等节奏、成倍节拍流水和分别流水施工进度计划等内容，熟悉组织工程施工基本方式、流水施工的主要参数含义、流水施工的分类等内容。

## 4. 工程网络计划技术

本模块主要介绍了网络计划技术描述、单代号和双代号网络图等内容。

考核知识点：掌握双代号网络图的绘制、基于双代号网络图的时间参数计算（六时标法）、关键线路、关键活动的概念及作用、网络计划优化等内容；熟悉单代号网络图、网络图技术特点；了解网络计划的起源与发展。

## 5. 施工组织纲要和施工组织总设计的编制

本模块主要介绍了施工组织纲要、施工组织设计、总体施工准备和主要资源配置计划、施工总平面图和业务量计算等内容。

考核知识点：熟悉施工组织纲要编制、总体施工部署的编制等内容，了解总体施工准备内容、施工总平面图布置等内容。

## 6. 单位工程施工组织设计和施工方案的编制

本模块主要介绍了单位工程施工组织设计、施工方案、施工进度计划、资源

配置计划、平面布置图设计和评价指标。

考核知识点：了解单位工程施工组织设计编制、单位工程施工部署和施工方案编制、进度计划的编制、单位工程施工准备工作和资源配置计划的编制、单位工程施工平面布置图设计和评价指标等内容。

#### 7. 施工项目管理实务

本模块主要介绍了工程项目成本、进度、质量、安全、环境、资源、风险、沟通等内容。

考核知识点：掌握合同管理的内容、施工索赔、施工进度检查、质量管理的主要环节、各方主体安全责任、安全管理基本要求和内容、成本管理内容、成本价值分析、风险应对策略；熟悉现场管理、绿色施工、项目资源管理、风险概念、施工沟通和组织管理；了解信息管理相关内容。

#### 8. 工程项目收尾管理

本模块主要介绍了工程项目竣工验收、总结评价和工法、用后管理等内容。

考核知识点：熟悉管理收尾内容、验收管理工作内容、验收作用等内容；了解工程项目收尾相关内容、验收标准内容、总结评价的内容、工法及其管理、工程保修和回访等内容。

### 三、考试教材

#### 1. 教材：

丛培经主编《工程项目管理》（第五版），中国建筑工业出版社，2021。

### 四、补充说明

1. 考试形式：笔试，闭卷

2. 试卷总分：150分

3. 试题类型：一般包括填空题、选择题、简答题、名词解释、判断题、案例分析、计算题等。